



Enterprise  
Investors



# Obsah

<b>5</b>	O nás
7	Kdo jsme
8	Jak pracujeme
<b>9</b>	Historie
<b>13</b>	Tým
<b>19</b>	Neustále zdokonalujeme náš přístup
<b>25</b>	Typy transakcí
27	Buyout
28	Financování expanze
29	Management buyout
30	Leveraged buyout
31	Pre-IPO
<b>33</b>	Portfolio
<b>41</b>	Naše kanceláře



A night photograph of the Manhattan Bridge, showing its massive stone towers and suspension cables. The bridge is illuminated with a series of bright lights along its top edge. In the background, the Manhattan skyline is visible, with several skyscrapers lit up. The water in the foreground is dark and reflects the lights from the bridge and the city. The overall scene is a classic view of New York City at night.

O nás



„Klademe důraz na vytváření  
udržitelných hodnot, které  
obstojí v čase.“



Enterprise  
Investors

# Kdo jsme

Enterprise Investors je nejstarší a jednou z největších společností spravujících fondy private equity ve střední a východní Evropě. Specializujeme se na odkupy středně velkých i rostoucích společností a na financování expanze rychle rostoucích podniků z nejrůznějších odvětví.

**Od svého vzniku v roce 1990 vytvořila společnost osm fondů s celkovou hodnotou přesahující 2 mld. eur.**

Tyto fondy dosud investovaly 1,7 mld. eur do 137 společností. Naším cílem je diverzifikovat investice do různých odvětví. Mezi největší odvětví z hlediska výše investovaného kapitálu patří spotřební zboží a související služby, průmyslové produkty a související služby

a finanční služby. Přibližně dvě třetiny všech investic společností byly realizovány v Polsku, zbylé investice byly realizovány do rostoucích ekonomik v nových zemích Evropské unie.

Společnost Enterprise Investors ukončila 115 investic s hrubým výnosem ve výši 2,5 mld. eur, včetně 33 primárních emisí akcií společností ze svého portfolia na varšavské (WSE), pražské (PSE) a newyorské burze (NYSE).

Specializujeme se na vyhledávání obchodních příležitostí a jednání s vlastníky společností. Náš tým tvořený téměř 40 nejzkušenějšími investičními profesionály v regionu poskytuje unikátní kombinaci dovedností a zkušeností, jejímž výsledkem je konzistentní výkon. Společnost působí v 6 kancelářích ve Varšavě, Bratislavě, Bukurešti, Budapešti, Praze a New Yorku.



Enterprise  
Investors

# Jak pracujeme

V Enterprise Investors kombinujeme odborné znalosti se zkušenostmi na místních trzích. Klademe důraz na vytváření udržitelných hodnot, které obstojí v čase.

Investiční strategie nastavujeme s rozvahou a také finanční pákový efekt využíváme velmi obezřetně. Do zavedených společností ve všech fázích jejich rozvoje, od počátků až do jejich vyspělého stádia, investujeme od 20 do 50 milionů eur. Náš podíl ve společnosti se pohybuje od výrazně menšinového po 100% vlastnictví. Zaujímáme dlouhodobou perspektivu, ve společnosti většinou setraváme pět až osm let. Využíváme všechny naše prostředky k úspěchu každé společnosti z portfolia. Ve spolupráci s manažerskými týmy pomáháme společnostem vytvářet strategie, konceptualizovat a realizovat optimální struktury financování a zaměstnávat talentované odborníky. Náš investiční tým buduje přímé vztahy se společnostmi ze svého portfolia a poskytuje jim profesionální podporu z pozic v dozorčí radě.

**Plánujeme změny, jež ovlivní chod společnosti dlouhodobě, připravujeme je tak na úspěch i po skončení naší investice.**

Řídíme se pravidly, která vylučují investice do podniků podílejících se na aktivitách škodlivých pro místní i celosvětovou společnost, životní prostředí a ekonomiku. Náš závazek ke společensky zodpovědnému investování výrazně přesahuje rámec tohoto oficiálního omezení vlastních investic. Nadále rozvíjíme povědomí o ESG (životní prostředí, společenská odpovědnost a řízení) v rámci našeho investičního týmu a společností z našeho portfolia, a dosažení tohoto cíle podporujeme integrací interních procesů. ESG je pro nás klíčovým faktorem ovlivňujícím rozhodování na všech úrovních investičního procesu. Usilujeme o pozitivní vliv na životní prostředí, společnost i jednotlivce, s nimiž přichází EI a společnosti z jejího portfolia do kontaktu a na něž mají vliv.



A night photograph of a large steel truss bridge over a river. The bridge's intricate steel structure is illuminated from below, creating a strong contrast against the dark sky. Several bright streetlights are visible along the bridge's length, each producing a prominent starburst effect. The river in the foreground shows light trails from long-exposure photography, reflecting the bridge's lights and the distant city skyline. In the background, various city buildings are lit up, including a prominent white building with a spire. The overall scene is a blend of industrial architecture and urban life at night.

# Historie



„Od roku 1990 spravujeme jednu z největších skupin fondů private equity v Polsku a ve střední a východní Evropě.”



Enterprise  
Investors

# Historie

## Květen 1990

Vytvoření fondu Polish-American Enterprise Fund

## Prosinec 1999

První investice EI mimo Polsko (Orange Romania)

## Únor 1991

První investice fondu Polish-American Enterprise Fund v Polsku

## Říjen 2000

EI vytváří Polish Enterprise Fund IV s kapitálem 217 milionů dolarů

## Říjen 1992

EI vytváří Polish Private Equity Fund I & II s celkovým kapitálem 151 milionů dolarů

## Červenec 2001

První investice na Slovensku (Orange Slovakia)

## Listopad 1994

První IPO společnosti z portfolia EI na WSE (PPABank)

## Únor 2004

První investice v Bulharsku (Bulgarian Telecommunications Company)

## Duben 1997

EI vytváří Polish Enterprise Fund s kapitálem 164 milionů dolarů

## Květen 2004

EI vytváří Polish Enterprise Fund V s kapitálem 300 milionů eur

## Říjen 2004

EI otevírá kancelář v Bukurešti

## Červenec 2010

První investice v Maďarsku  
(Netrisk)

## Červenec 2005

EI realizuje svou stou investici  
(Siveco, Rumunsko)

## Září 2010

První investice v Estonsku  
(Nortal)

## Září 2005

První investice v České republice  
(AVG Technologies)

## Červen 2011

EI otevírá kancelář v Budapešti

## Září 2006

EI vytváří Polish Enterprise Fund VI  
s kapitálem 658 milionů eur

## Únor 2012

První IPO společnosti z portfolia EI  
na NYSE (AVG Technologies)

## Leden 2007

EI otevírá kancelář v Bratislavě

## Květen 2012

EI vytváří Polish Enterprise Fund VII  
s kapitálem 314 milionů eur

## Listopad 2007

První investice v Litvě (Novaturas)

## Listopad 2014

30. IPO společnosti z portfolia EI  
(Skarbiec Holding)

## Září 2008

EI vytváří Enterprise Venture Fund I  
s celkovým kapitálem 100 milionů eur

## Prosinec 2015

První IPO společnosti z portfolia EI  
na PSE (Kofola)

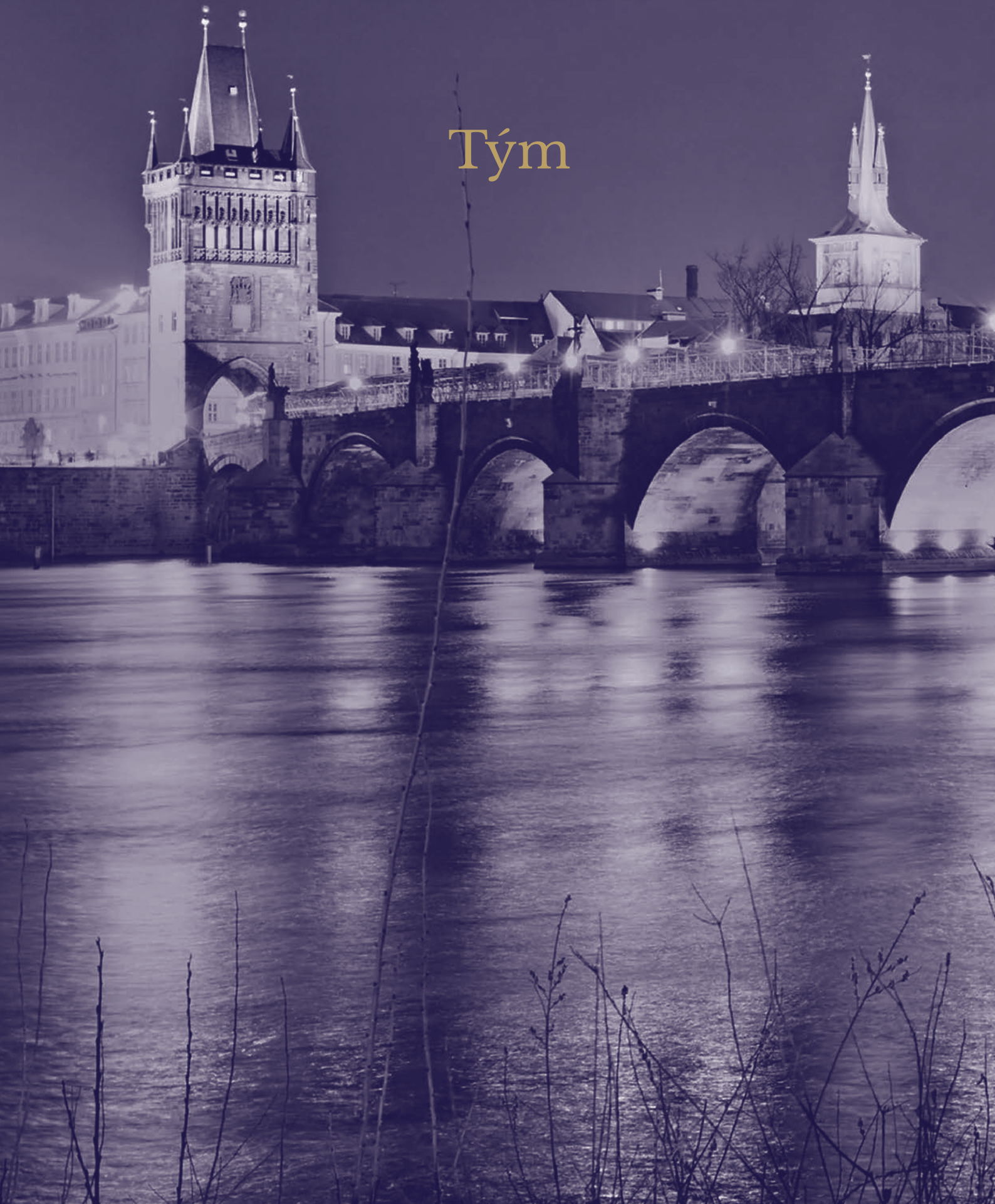
## Září 2009


EI otevírá kancelář v Praze

## Září 2016

První investice ve Slovinsku  
(Intersport ISI)

Tým





„Náš zkušený investiční tým zahrnuje skupinu partnerů, kteří pracují se společností více než 20 let.“



Enterprise  
Investors

# Tým

Náš tým je tvořen téměř 40 investičními profesionály, kteří působí v šesti kancelářích ve Varšavě, Bratislavě, Bukurešti, Budapešti, Praze a New Yorku. Jádro investičního týmu tvoří partneři EI. Strategie a rozvojové cíle definuje představenstvo společnosti.

## Robert G. Faris

PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA | KANCELÁŘ V NEW YORKU  
SPOLUZALOŽIL FIRMU V ROCE 1990



Robert Faris pracuje v oblasti rozvojového kapitálu a private equity již více než 50 let. Dříve byl prezidentem společnosti Alan Patricof Associates (nyní Apax), jedné z největších private equity firem v USA a v západní Evropě. V roce 2011 mu byl udělen Komandérský kříž s hvězdou Řádu za mimořádný přínos k rozvoji polské ekonomiky.

## Jacek Siwicki

PREZIDENT, ČLEN PŘEDSTAVENSTVA | KANCELÁŘ VE VARŠAVĚ  
K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 1992



Jacek Siwicki řídí aktivity firmy a zodpovídá za implementaci její strategie v celém regionu střední a východní Evropy. V EI vedl 20 přímých investic, včetně investic do společností W. Kruk, LPP a Zelmer. V minulosti pracoval v IT odvětví a v oblasti poradenství. V roce 1991 zastával funkci náměstka polského ministra privatizace. V roce 2014 získal Jacek Komandérský kříž Řádu za zásluhy Polské republiky za svůj přínos k přeměně polské politiky a ekonomiky.

## Jason S. Martin

ČLEN PŘEDSTAVENSTVA | KANCELÁŘ V NEW YORKU  
K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 2013



Jason Martin je prezidentem společnosti Omega Capital, private equity firmy založené v roce 2013. V roce 2002 byl spoluzakladatelem Argonaut Private Equity, kde působil 10 let v čele jako prezident a výkonný ředitel. S téměř 5 miliardami dolarů je Argonaut jednou z největších společností svého druhu ve střední části USA. Před nástupem do Argonaut byl Jason výkonným ředitelem Williams Communications Group, kde vedl investice venture capital. Dříve působil jako správce a člen investičního výboru Oklahoma Police Pension & Retirement System s hodnotou 1,3 miliardy dolarů.

## Anne C. Mitchell

ČLENKA PŘEDSTAVENSTVA | KANCELÁŘ V NEW YORKU  
K EI SE PŘIPOJILA V ROCE 2016



Anne Mitchell je koučkou pracující s podnikateli a manažery. Dříve působila 17 let jako investiční partner ve Fidelity Ventures (oddělení pro venture capital společnosti Fidelity Investments), kde uskutečnila osmnáct přímých investic v soukromých technologických společnostech. V té době pomohla rozšířit investiční tým ze dvou na dvacet investičních profesionálů v Bostonu a ve Velké Británii a podílela se na správě čtyř fondů s kapitálem ve výši 800 milionů dolarů. Byla v čele rad mnoha společností v soukromém i veřejném sektoru.

## Robert Manz

MANAGING PARTNER | KANCELÁŘ VE VARŠAVĚ  
JE ZODPOVĚDNÝ ZA INVESTICE V MAĎARSKU A NA SLOVENSKU | K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 1990



Robert Manz zodpovídá za investice firmy v oblasti telekomunikací, maloobchodu, farmacie a rychloobrátkového zboží. V EI řídil více než 15 přímých investic, například do společností Nay, Orange Slovakia, PharmaSwiss a Scitec Nutrition. Robert Manz byl zakládajícím prezidentem Polské asociace private equity, kde byl prezidentem po dobu 5 let. Robert je předsedou pracovní skupiny Invest Europe pro střední a východní Evropu. Před nástupem do EI pracoval v divizi fúzí a akvizic firmy Dillon Read & Co. se sídlem v New Yorku.



## Dariusz Prończuk

MANAGING PARTNER | KANCELÁŘ VE VARŠAVĚ  
JE ZODPOVĚDNÝ ZA INVESTICE V ČESKÉ REPUBLICCE | K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 1993



Dariusz Prończuk se specializuje na sektor finančních služeb, IT a stavebnictví. V EI vedl 20 investic, včetně investic do společností AVG Technologies, Comp Rzeszów (nyní Assec Poland), Kruk, Lukas, Magellan a Skarbiec Holding. Před nástupem do EI pracoval Dariusz v oblasti poradenství a byl viceprezidentem investiční banky Hejka Michna.

## Michał Rusiecki

MANAGING PARTNER | KANCELÁŘ VE VARŠAVĚ  
K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 1992



Michał Rusiecki zodpovídá za investice v oblasti maloobchodního prodeje potravin, rychloobrátkového zboží, zdravotnictví, průmyslu a energetiky. Michał vedl téměř 20 transakcí, včetně investic do společností Dino, Harper Hygienics, Nu-Med Group, UOS a Wento. Před vstupem do oblasti private equity pracoval na polském ministerstvu privatizace a na Varšavské univerzitě.

## Rafał Bator

MANAGING PARTNER | KANCELÁŘ VE VARŠAVĚ  
K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 2002



Rafał Bator se specializuje na investice v oblasti technologií a mezi jeho dosud nejvýznamnější projekty patří 3S, AVG Technologies a Intive. Před nástupem do EI pracoval Rafał pro dvě přední polské IT společnosti Prokom Software Systems a Optimus a také pro společnost PricewaterhouseCoopers (dnešní PwC).

## Sebastian Król

PARTNER | KANCELÁŘ VE VARŠAVĚ  
JE ZODPOVĚDNÝ ZA INVESTICE V POBALTSKÝCH STÁTECH | K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 2001



Sebastian Król se zaměřuje na finanční sektor, maloobchodní prodej potravin a stavebnictví. Jeho nejdůležitějšími investicemi v EI jsou investice do společností Danwood, Magellan, Profi, Skarbiec Holding a X-Trade Brokers. Před nástupem do EI pracoval Sebastian ve společnostech Arthur Andersen a Hachette Distribution Services.

## Jacek Woźniak

PARTNER | KANCELÁŘ VE VARŠAVĚ  
K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 2000



Jacek Woźniak řídí investice EI v oblasti rychloobrátkového zboží a potravinářského průmyslu. Mezi jeho nejdůležitější transakce v EI patří investice do společností Kofola, Noriel a Sfinks. Před nástupem do EI pracoval jako konzultant ve varšavské kanceláři společnosti Arthur Andersen a byl investičním ředitelem ve společnosti Trinity Management, jež se zabývá správou fondů v rámci polského programu masové privatizace.

## Michał Kędzia

PARTNER | KANCELÁŘ VE VARŠAVĚ  
JE ZODPOVĚDNÝ ZA INVESTICE VE SLOVINSKU A V CHORVATSKU | K EI SE PŘIPOJIL V ROCE 2007



Michał Kędzia se zaměřuje na oblast rychloobrátkového zboží, finanční služby a zdravotní péči. Mezi jeho dosud nejdůležitější projekty patří investice do společností Dino, Intersport, Nu-Med Group a X-Trade Brokers. Před nástupem do EI Michał působil v oddělení fúzí a akvizic firmy Ernst & Young (dnešní EY) ve Varšavě.



Neustále zdokonalujeme  
naš přístup

A nighttime photograph of a cityscape, likely Prague, featuring a bridge over a river. The scene is dominated by blue tones, with city lights and streetlights reflecting on the water. The bridge has a distinctive cable-stayed design. The background shows several multi-story apartment buildings with lit windows. The overall atmosphere is serene and modern.

„Zaujímáme nejvyšší úroveň  
odpovědnosti, etického  
podnikání a spolehlivosti ve  
vztahu k místním komunitám.“



Enterprise  
Investors

# Neustále zdokonalujeme naš přístup

Naší prioritou jako správce fondu private equity je zvýšení hodnoty společností v našem portfoliu. Investujeme do rychle se měnících odvětví, jako jsou spotřební zboží a služby, IT, finanční služby, telekomunikace a zdravotnictví. V souladu s vývojem ve střední a východní Evropě neustále zdokonalujeme náš investiční přístup.

Založením pěti bank, včetně první polské hypoteční banky, položila

společnost Enterprise Investors základy polského trhu s finančními službami. Naše společnost také podporuje rozvoj polských kapitálových trhů tím, že přivádí na varšavskou burzu víc společností než jakýkoliv jiný private equity investor působící v regionu. Mnoho společností z portfolia Enterprise Investors, mezi nimi např. AVG Technologies, Kruk, LPP, PBKM a X-Trade Brokers, se postupem času změnilo na přední hráče nejen v oblasti svého regionu, ale také v celosvětovém měřítku.



Zleva: Z. Brzeziński, bývalý speciální bezpečnostní poradce amerického prezidenta; L. Wałęsa, bývalý polský prezident; J.P. Birkelund, zakladatel EI; L. Balcerowicz, bývalý polský místopředseda vlády; R.G. Faris, zakladatel EI

Hrdě podporujeme iniciativy, které formují nejvyšší obchodní standardy ekonomik v regionu. V neposlední řadě jsme spoluzakladatelé a aktivní členové klíčových private equity organizací v Polsku, České republice, Maďarsku, Rumunsku, na Slovensku a v zemích

jihovýchodní Evropy. Naše úspěchy, jichž jsme dosáhli díky kombinování efektivního investování s pozitivním dopadem na místní komunity, nám přinesly obecně rozšířenou důvěru a uznání.



Bývalý polský prezident B. Komorowski předává R.G. Farisovi Komandérský kříž s hvězdou Řádu za zásluhy Polské republiky



Zleva: J. Lewandowski, bývalý eurokomisař; J. Siwicki, prezident EI; J.K. Bielecki, bývalý polský premiér



J. Siwicki získává Komandérský kříž Řádu Polonia Restituta

Přínos Enterprise Investors k politické a ekonomické transformaci Polska byl v posledních dvou desetiletích uznán těmi nejvýznamnějšími osobnostmi veřejného života. Je pro nás ctí, že přední představitelé naší společnosti

získali ta nejvyšší státní vyznamenání, která jim udělili polští prezidenti Lech Wałęsa, Aleksander Kwaśniewski a Bronisław Komorowski. Klíčové pro nás je, že nás i nadále motivuje silná důvěra v naše budoucí úspěchy.



Zleva: R.G. Faris; G. Bush Sr., bývalý prezident USA



Zleva: W. Rożucki, bývalý prezident WSE; R.G. Faris




Zleva: J. Siwicki; A. Kwaśniewski, bývalý polský prezident





# Typy transakcí





„Realizovali jsme 33 primárních emisí akcií společností z našeho portfolia na varšavské, pražské a newyorské burze.“

# Buyout

V případě transakcí typu buyout kupujeme většinový podíl ve společnosti. Naším cílem je společnosti usnadnit hladký přechod do dalšího stádia jejího rozvoje. V rámci partnerství s manažerskými týmy a akcionáři pomáháme společností definovat strategii, vyvíjet a realizovat vhodné struktury financování a zaměstnávat talentované manažery.



**Společnost Enterprise Investors uskutečnila buyout transakce např. ve společnostech AVG Technologies, Kruk a Scitec Nutrition.**

Když v roce 2005 Polish Enterprise Fund V investoval do společnosti **AVG Technologies** (tehdy Grisoft), byla česká společnost dobře známá díky svému antivirovému softwaru. V té době měla společnost zhruba 25 milionů uživatelů a cítila potřebu

globálně expandovat a přidat do svého portfolia nové produkty i služby.

Podpořili jsme rozvoj společnosti posílením manažerského týmu o talentované manažery s globálními zkušenostmi. S cílem začít poskytovat nové služby a získat nové zkušenosti jsme pomohli identifikovat a odkoupit nové společnosti. Dosáhli jsme také rozšíření sortimentu oproti původnímu antivirovému softwaru. Výsledkem byl růst společnosti a 7,5násobný nárůst počtu aktivních uživatelů. Z regionálního hráče se tak stal celosvětový lídr. Během období investice jsme pomohli vytvořit silnou firemní strukturu a dosáhnout solidních finančních výsledků. Následovalo zapsání společnosti na newyorské burze (NYSE) a získání nového kapitálu v hodnotě 64 milionů dolarů za rok 2012.

Společnost AVG Technologies se stala předním poskytovatelem softwaru a online služeb pro spotřebitelský trh a malé firmy a dodává řešení pro zabezpečení stolních počítačů, notebooků a mobilních telefonů či nástroje pro bezpečné vyhledávání na internetu. Během investice EI došlo k téměř dvanásobnému nárůstu tržní kapitalizace společnosti na 919 milionů dolarů. V srpnu 2014 Enterprise Investors úspěšným exitem završila svou investici do AVG Technologies.

Více o AVG Technologies: [www.avg.com](http://www.avg.com)

# Financování expanze

Expanzní kapitál poskytujeme společnostem, které potřebují finance na zvýšení produkční kapacity, vývoje a uvedení nové produktové řady nebo na akvizici konkurenta. Manažerským týmům poskytujeme odborné znalosti z nejrůznějších sektorů a podporu při strategických rozhodnutích.



Pomáháme společnostem vytvářet strategie, vyvíjet a realizovat vhodné struktury financování a zaměstnávat talentované manažery.

**Naše fondy poskytly expanzní financování několika desítkám firem z Polska a regionu střední a východní Evropy, včetně společností Dino, Macon, Nortal, Polski Bank Komórek Macierzystych a X-Trade Brokers.**

Jedním z hlavních důvodů pro investování do společnosti **Dino** byl její atraktivní koncept husté sítě supermarketů. Obchody Dino se nachází v blízkosti koncového zákazníka (většinou v malých městech nebo na okraji velkých měst) a mají prodejní plochu ve velikosti 300 – 400 metrů čtverečních a parkovací místa pro 10 – 30 aut.

Díky financování EI se společnost Dino od roku 2010 rapidně rozrostla z 97 na dnešních více než 550 (polovina roku 2016) obchodů, a stala se vedoucím hráčem na trhu maloobchodního prodeje potravin v západním Polsku. Díky investování do vzniku tří distribučních center a zavedení moderních IT řešení držel s růstem společnosti krok také dodavatelský řetězec i administrativní podpora. Růst společnosti vytvořil nová pracovní místa, od roku 2010 vzrostl počet zaměstnanců společnosti Dino téměř šestinásobně na zhruba 9 000.

Společnost Dino byla založena v roce 2000 a její zakladatel zůstal většinovým vlastníkem i po uskutečnění naší investice.

Více o Dino: [www.marketdino.pl](http://www.marketdino.pl)

# Management buyout

Při nákupu kontrolního podílu ve společnosti úzce spolupracujeme s jejím manažerským týmem. Tento tým, a tudíž i akcionáři společnosti, tak sami pomáhají definovat její strategii a operační plány. V tomto typu transakce hraje nejdůležitější roli pracovní nasazení managementu společnosti a motivace ke splnění nejen okamžitých, ale i dlouhodobých strategických cílů.



**Společnost Enterprise Investors uskutečnila transakci typu management buyout např. ve společnostech Skarbiec Holding a Danwood.**

Skarbiec Holding je jedním z nejstarších správců podílových fondů v Polsku. Firma si zajistila významný podíl na silně konkurenčním polském trhu investičních fondů. V roce 2007 koupil fond PEF V 100% podíl společnosti Skarbiec Holding. Jednalo

se o vůbec první převzetí společnosti zabývající se správou podílových fondů fondem private equity ve střední a východní Evropě.

Brzy po této transakci jsme prodali 8% podíl ve společnosti Skarbiec Holding skupině dvanácti klíčových manažerů, pro něž jsme vytvořili opční schéma řízení společnosti. Spolu s námi investovali do nákupu akcií společnosti i samotní manažeři společnosti Skarbiec Holding, čímž projeví svou důvěru v pokračující růst společnosti. Pro nás jako investory je toto dalším motivem k investici. Naše rozhodnutí investovat do společnosti Skarbiec Holding bylo založeno na několika skutečnostech. Stejným důvodem byl zkušený a kompetentní manažerský tým a příznivý makroekonomický výhled, jenž zaručoval rychlý růst podílových fondů. Tyto předpoklady spolu s našimi odbornými znalostmi finančního sektoru pomohly zvýšit hodnotu společnosti.

Silný tah na branku a angažovaný manažerský tým společnosti upoutal pozornost veřejných investorů, díky čemuž uskutečnila společnost Skarbiec Holding v roce 2014 primární emisi akcií (IPO) na varšavské burze cenných papírů (WSE). Jednalo se již o třicáté IPO společnosti z portfolia EI.

Více o Skarbiec Holding: [www.skarbiec.pl](http://www.skarbiec.pl)

# Leveraged buyout

Finanční pákový efekt umožňuje investorům generovat vyšší návratnost jejich investice a zároveň nabízí vyšší zhodnocení podnikatelům, kteří prodávají svou firmu. Proto zajišťujeme kromě zapojení prostředků našich vlastních fondů také bankovní financování.



**Mezi naše transakce s využitím bankovního úvěru, tzv. leveraged buyout, patří odkupy společností Danwood, Harper Hygienics a Nordglass.**

Danwood vyrábí energeticky úsporné prefabrikované domy za využití moderních technologií oblíbených v Německu a ve Skandinávii. Sídlo společnosti, výrobní závod i centrum výzkumu a designu se nacházejí ve východním Polsku. Danwood prodává většinu

svých výrobků do Německa a dalších německy mluvících zemí, a dále do Velké Británie a Polska. Společnost poskytuje služby ve všech klíčových oblastech výrobního řetězce od návrhu, výroby a prodeje prefabrikovaných součástí až k výstavbě domů a dokončovacím pracím.

Do společnosti Danwood jsme investovali, protože jsme byli přesvědčeni o rychlém růstu trhu s energetickým úsporným bydlením. Na společnosti Danwood nás zaujaly její kvalitní produkty, efektivní a nadšený manažerský tým a její přední postavení na německém trhu. V roce 2013 jsme koupili 100% podíl společnosti Danwood od Budimex Group, tato aktiva nebyla považována za klíčová. Spolehlivé základy společnosti a zdravé peněžní toky nám umožnily optimalizovat strukturu financování s využitím finančního pákového efektu.

V současné době dobývá společnost Danwood se svými energeticky úspornými domy další evropské trhy. Díky své vynikající finanční situaci může společnost vyhledávat potenciální akvizice, které budou dále podporovat její růst.

Více o Danwood: [www.danwood.pl](http://www.danwood.pl)

# Pre-IPO

IPO nemusí být tou nejlepší volbou pro relativně mladé společnosti a společnosti, které nemají dostatečné finanční výsledky, ani pověst potřebnou k přilákání pozornosti velkých veřejných investorů. Enterprise Investors může tyto rostoucí firmy v jejich počátečních fázích podpořit.



Soukromá investice předcházející úpisu může být ušita na míru specifickým potřebám společnosti tak, aby jí poskytla potřebné know-how i pomoc při zavedení osvědčených postupů, čímž se urychlí růst společnosti. Přítomnost zkušeného a trpělivého akcionáře navíc pomáhá vybudovat základnu investorů. Naše investice do Zelmer byla klasickou transakcí typu pre-IPO.

**Enterprise Investors uskutečnila transakce typu pre-IPO ve společnostech Elemental Holding, Grupa Kęty a Polar.**

**Zelmer** je nejstarším a největším polským výrobcem malých domácích spotřebičů. Během privatizace společnosti Zelmer v roce 2005 koupila společnost Enterprise Investors výrazný menšinový podíl prostřednictvím IPO, a okamžitě začala Zelmer přetvářet ze státní firmy na společnost světové úrovně a na druhého největšího výrobce malých domácích spotřebičů ve střední a východní Evropě. V rámci investice přivedla společnost Enterprise Investors do Zelmer nový management, představila nové produkty ze střední a nízké cenové kategorie a pomohla společnosti vstoupit na nové trhy, včetně Ruska a Ukrajiny. Během investice Enterprise Investors došlo ke dvojnásobnému nárůstu prodeje. Strategie ke zvýšení ziskovosti se zaměřila na největší trhy v regionu a na výrobky s nejvyšším potenciálem růstu, stejně jako na vybudování nejmodernějšího výrobního závodu ve městě Řešov.

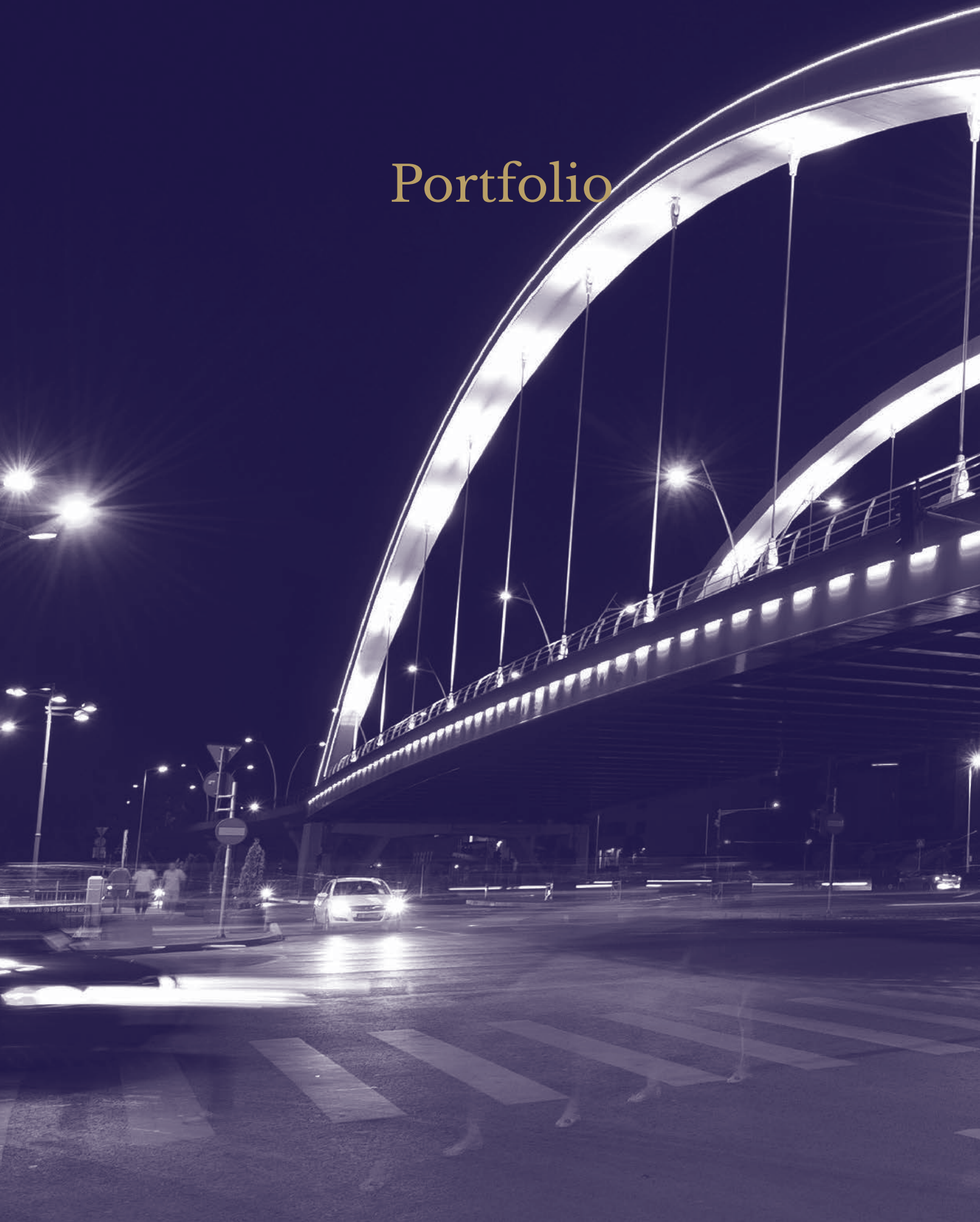
V roce 2012 prodala Enterprise Investors svůj podíl společnosti Bosch und Siemens Hausgeräte, největšímu hráči na evropském trhu s malými domácími spotřebiči.


Více o Zelmer: [www.zelmer.pl](http://www.zelmer.pl)





# Portfolio





„Investovali jsme 1,7 mld. eur do 137 společností z různých odvětví a ukončili jsme 115 investic s hrubým výnosem ve výši 2,5 mld. eur.”



Enterprise  
Investors

# Portfolio

## 3S



PŘEDNÍ TELEKOMUNIKAČNÍ SPOLEČNOST PŮSOBÍCÍ  
V JIŽNÍM POLSKU

Rok investice: 2015  
Země: Polsko  
Odvětví: TMT

Fond: PEF VII  
Podíl: 76 %  
[www.3s.pl](http://www.3s.pl)

## Danwood



VÝROBCE ENERGETICKY ÚSPORNÝCH DOMŮ

Rok investice: 2013  
Země: Polsko  
Odvětví: Spotřební zboží  
a služby

Fond: PEF VII  
Podíl: 100 %  
[www.danwood.pl](http://www.danwood.pl)

## Dino

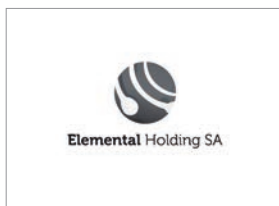


ŘETĚZEC SUPERMARKETŮ

Rok investice: 2010  
Země: Polsko  
Odvětví: Spotřební zboží  
a služby

Fond: PEF VI  
Podíl: 49 %  
[www.marketdino.pl](http://www.marketdino.pl)

## Elemental Holding



REGIONÁLNÍ LÍDR NA TRHU RECYKLACE NEŽELEZNÝCH KOVŮ  
A ELEKTRO ODPADU

Rok investice: 2013  
Země: Polsko  
Odvětví: Průmyslové  
zboží a služby

Fond: EVF  
Podíl: 9 %  
[www.elemental.biz](http://www.elemental.biz)

## Harper Hygienics



PŘEDNÍ VÝROBCE BAVLNĚNÝCH PRODUKTŮ PRO PÉČI  
O PLEŤ

Rok investice: 2004  
Země: Polsko  
Odvětví: Spotřební zboží  
a služby

Fond: PEF V  
Podíl: 60 %  
[www.harperhygienics.com](http://www.harperhygienics.com)

## Intersport ISI



BALKÁNSKÁ MALOOBCHODNÍ SPOLEČNOST SE SPORTOVNÍM  
ZBOŽÍM

Rok investice: 2016  
Země: Slovinsko  
Odvětví: Spotřební zboží  
a služby

Fond: PEF VII  
Podíl: 100 %  
[www.intersport.si](http://www.intersport.si)

## Intive



POSKYTOVATEL DIGITÁLNÍCH PRODUKTŮ A VÝVOJOVÝCH  
SOFTWAREVÝCH ŘEŠENÍ

Rok investice: 2012  
Země: Polsko  
Odvětví: TMT

Fond: EVF, PEF VII  
Podíl: 91 %  
[www.intive.com](http://www.intive.com)

## itWorks



PŘEDNÍ IT OUTSOURCINGOVÁ FIRMA

Rok investice: 2009  
Země: Polsko  
Odvětví: TMT

Fond: EVF  
Podíl: 100 %  
[www.itworks.pl](http://www.itworks.pl)

## J.S. Hamilton Poland



DRUHÝ NEJVĚTŠÍ POSKYTOVATEL NEZÁVISLÝCH KONTROLNÍCH A ANALYTICKÝCH SLUŽEB V POLSKU

Rok investice: 2014  
Země: Polsko  
Odvětví: Průmyslové zboží a služby

Fond: EVF  
Podíl: 19 %  
[www.hamilton.com](http://www.hamilton.com)

## Kofola



PŘEDNÍ VÝROBCE NEALKOHOLICKÝCH NÁPOJŮ VE STŘEDNÍ EVROPĚ

Rok investice: 2008  
Země: Česká republika  
Odvětví: Spotřební zboží a služby

Fond: PEF VI  
Podíl: 37 %  
[www.kofola.cz](http://www.kofola.cz)

## Macon



NEJVĚTŠÍ RUMUNSKÝ VÝROBCE STAVEBNÍCH MATERIÁLŮ

Rok investice: 2006  
Země: Rumunsko  
Odvětví: Průmyslové zboží a služby

Fond: PEF V, PEF VI  
Podíl: 100 %  
[www.macon.ro](http://www.macon.ro)

## Netrisk.hu



VÝZNAMNÝ ONLINE POJIŠŤOVACÍ BROKER

Rok investice: 2010  
Země: Maďarsko  
Odvětví: Finanční služby

Fond: PEF VI  
Podíl: 99 %  
[www.netrisk.hu](http://www.netrisk.hu)

## Noriel



NEJVĚTŠÍ MALOOBCHODNÍ ŘETĚZEC S HRAČKAMI A HRAMI V RUMUNSKU

Rok investice: 2016  
Země: Rumunsko  
Odvětví: Spotřební zboží a služby

Fond: PEF VII  
Podíl: 100 %  
[www.noriel.ro](http://www.noriel.ro)

## Novaturas



NEJVĚTŠÍ CESTOVNÍ KANCELÁŘ V POBALTSKÝCH STÁTECH

Rok investice: 2007

Fond: PEF VI

Země: Litva

Podíl: 71 %

Odvětví: Spotřební zboží  
a služby

[www.novaturas.lt](http://www.novaturas.lt)

## Nu-Med Group



SÍŤ RADIOTERAPEUTICKÝCH KLINIK

Rok investice: 2012

Fond: PEF VII

Země: Polsko

Podíl: 68 %

Odvětví: Farmacie a  
zdravotnictví

[www.nu-med.pl](http://www.nu-med.pl)

## Polski Bank Komórek Macierzystych



BANKA PUPEČNÍKOVÉ KRVE S VEDOUĆÍ POZICÍ V EU  
A TURECKU

Rok investice: 2009

Fond: EVF

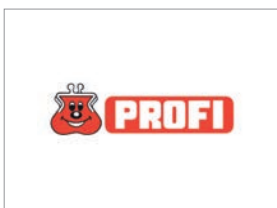
Země: Polsko

Podíl: 38 %

Odvětví: Farmacie a  
zdravotnictví

[www.pbkm.pl](http://www.pbkm.pl)

## Profi



SÍŤ SUPERMARKETŮ

Rok investice: 2010

Fond: PEF VI

Země: Rumunsko

Podíl: 100 %

Odvětví: Spotřební zboží  
a služby

[www.profi.ro](http://www.profi.ro)

## Skarbiec Holding



SPRÁVCE PODÍLOVÝCH FONDŮ

Rok investice: 2007

Fond: PEF V

Země: Polsko

Podíl: 75 %

Odvětví: Finanční služby

[www.skarbiec-holding.com](http://www.skarbiec-holding.com)

## Take Outdoors



SPOLEČNOST PODNIKAJÍCÍ V OBLASTI VODNÍCH SPORTŮ

Rok investice: 2014  
Země: Estonsko  
Odvětví: Spotřební zboží  
a služby

Fond: EVF  
Podíl: 32 %  
[www.taheoutdoors.com](http://www.taheoutdoors.com)

## United Oilfield Services



SVĚTOVÝ POSKYTOVATEL ROPNÝCH SLUŽEB PRO EVROPSKÝ  
ROPNÝ A PLYNÁRENSKÝ PRŮMYSL

Rok investice: 2012  
Země: Polsko  
Odvětví: Průmyslové  
zboží a služby

Fond: PEF VI  
Podíl: menšinový  
[www.uos.pl](http://www.uos.pl)

## Wento



SPOLEČNOST SPECIALIZUJÍCÍ SE NA VÝSTAVBU VĚTRNÝCH  
ELEKTRÁREN

Rok investice: 2012  
Země: Polsko  
Odvětví: Průmyslové  
zboží a služby

Fond: PEF VI  
Podíl: 100 %  
[www.wento.eu](http://www.wento.eu)

## X-Trade Brokers



PŘEDNÍ EVROPSKÝ OBCHODNÍK S CENNÝMI PAPÍRY

Rok investice: 2011  
Země: Polsko  
Odvětví: Finanční služby

Fond: PEF VI  
Podíl: 19 %  
[www.xtb.pl](http://www.xtb.pl)







Enterprise  
Investors

# Naše kanceláře

## Varšava

Warsaw Financial Center  
53 Emilii Plater St.  
00-113 Varšava  
Polsko  
tel: +48 22 458 85 00  
fax: +48 22 458 85 55

## New York

590 Madison Avenue  
21st Floor  
New York  
NY 10022  
Spojené státy americké  
fax: +1 732 572 89 80

## Praha

Portheimka Center  
Nám. 14. října 642/17  
150 00 Praha 5  
Česká republika  
tel: +420 2 573 156 31  
fax: +421 2 593 962 00

## Budapešť

Bank Center, Gránit 9.  
Szabadság tér 7.  
1054 Budapešť  
Maďarsko  
tel: +361 888 29 00  
fax: +361 888 29 09

## Bukurešť

Domus Center  
Str. Stirbei Vodă Nr. 36  
010113 Bukurešť, sector 1  
Rumunsko  
tel: +40 21 314 66 85  
fax: +40 21 314 81 93

## Bratislava

Bratislava City Centrum  
Karadžičova 8/A  
821 08 Bratislava  
Slovensko  
tel: +421 2 593 961 13  
fax: +421 2 593 962 00



Enterprise  
Investors