



20 lat AKTYWNI UCZESTNICZYMI W WIELKIEJ TRANSFORMACJI EUROPY ŚRODKOWO-WSCHODNIEJ

20 lat w życiu każdego człowieka, firmy i społeczeństwa to okres, w którym osiąga się pełnoletność i życiową dojrzałość. To czas, w którym zazwyczaj – od poznawania wymagań środowiska, poprzez zdobywaną wiedzę i czasami bolesne doświadczenia – dochodzimy do momentu wpływania na bieg zdarzeń w otaczającym nas świecie. Doświadczenia takie są szczególnie ważne, kiedy tempo zmian otoczenia gwałtownie przyspiesza.

Mamy przywilej przez dwadzieścia lat być aktywnym uczestnikiem dynamicznej transformacji Europy Środkowo-Wschodniej. Powstanie Solidarności, zburzenie muru berlińskiego, otwarcie Polski na budowę gospodarki rynkowej i społeczeństwa obywatelskiego, pamiętna wizyta w Polsce prezydenta Geорга Busha w lipcu 1989 roku – stały się dla nas punktem startowym.

To właśnie dla zarządzania inwestycjami Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości, który powstał jako rezultat powyższych historycznych przemian, utworzony został w maju 1990 roku zespół inwestycyjny Enterprise Investors, a jego zasadniczy trzon nadal rozwija firmę.

Los pozwolił nam być pionierami; stworzone w pierwszych latach transformacji z naszym udziałem banki i instytucje finansowe na wielką skalę wprowadzały nowatorskie formy finansowania działalności małych i średnich firm.

Dla potrzeb tworzącej się klasy średniej wprowadziliśmy na rynek kredyt hipoteczny według zachodnich standardów. Dobrze odczytując puls polskiej gospodarki, wspieraliśmy w procesie prywatyzacji polskie grupy zarządzające, ale jednocześnie budowaliśmy ich trwałe relacje z zachodnimi menedżerami i otwartość na nowe technologie. Wspieraliśmy rozwój rynku kapitałowego w Polsce, wprowadzając na warszawski parkiet giełdowy znakomicie przygotowane firmy, wyróżniające się najwyższymi standardami ładu korporacyjnego oraz ponadprzeciętnym wzrostem wartości. Wspólnie uczyliśmy się wykorzystania w warunkach Europy Środkowo-Wschodniej opcji menedżerskich dla wybitnych zarządów firm i nowoczesnych mechanizmów finansowania biznesu.

Szybko staliśmy się regionalni, choć Polska zawsze była w centrum naszej działalności. Podobnie, jak kiedyś przesunęliśmy centrum naszej aktywności z Nowego Jorku do Warszawy, tak dzisiaj z Warszawy na partnerskich zasadach rozwijamy naszą działalność inwestycyjną w Europie Środkowo-Wschodniej, od krajów bałtyckich po Bałkany. Mamy w zespole przedstawicieli kilku narodów i potrafiliśmy z tego uczynić nasz wielki walor.

Zrealizowaliśmy prawie 120 inwestycji w firmy, zasilając je kapitałowo kwotą ponad €1,3 miliarda i ucząc nowoczesnego zarządzania. Większość z nich stała się liderami w swoim segmencie rynku, a tylko niektóre nie wytrzymały próby czasu. Ulokowaliśmy nasze kapitały w branżach i sektorach decydujących o podniesieniu standardów życia społeczeństw. Kwotą ponad €700 mln zasililiśmy firmy produkcyjne, usługowe i handlowe, a po nich pod względem wielkości naszego zaangażowania lokują się usługi finansowe (prawie

€200 mln) oraz telekomunikacja i nowoczesne technologie IT, gdzie zainwestowaliśmy już ponad €150 mln. Poza tym znaczne środki zostały przeznaczone na inwestycje w farmację i służbę zdrowia, budownictwo i media.

Ktoś obrazowo porównał nas do maszyny skutecznie tłoczącej kapitał do firm. Było to możliwe dlatego, że dzięki zdobytemu autorytetowi w środowiskach finansowych mogliśmy pozyskać na międzynarodowych rynkach prawie €2 miliardy na inwestycje w Polsce i krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Obdarzono nas zaufaniem, które jak wiadomo niełatwo uzyskać, bo przecież to pieniądź idzie za zaufaniem, a nie odwrotnie. Z dumą chcemy podkreślić, że wśród tych, którzy obdarzyli nas tym, co najcenniejsze, czyli właśnie zaufaniem, są renomowani inwestorzy od Kalifornii po Helsinki, fundusze emerytalne, instytucje finansowe, a także prywatni inwestorzy.

Inwestujemy z sukcesem, bo średnio zwiększyliśmy wartość zainwestowanych kapitałów prawie trzykrotnie. Przychody ze zrealizowanych już inwestycji wyniosły ponad €1,4 miliarda. Obroty kontrolowanych przez nas aktualnie firm osiągają rocznie poziom półtora miliarda euro. O skali naszej działalności niech świadczy fakt, że w firmach z naszym udziałem było i jest zatrudnionych ponad 50 tysięcy osób, a roczne obroty firm podwajaliśmy w okresie naszej inwestycji. Na cele inwestycyjne w naszych firmach przeznaczaliśmy pokaźne kwoty, dzięki czemu pozyskaliśmy zarówno nowe rynki, jak i technologie oraz rozwinęliśmy park maszynowy.

Chociaż gros naszego zainteresowania koncentruje się wokół problematyki rozwoju gospodarki rynkowej, nie pozostajemy obojętni na problemy budowy społeczeństwa obywatelskiego. Walnie do tego przyczyniliśmy się na polskim rynku poprzez zasilenie kapitałem w wysokości ćwierć miliarda dolarów Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności – ze środków wypracowanych przez zarządzany przez nas Polsko-Amerykański Fundusz Przedsiębiorczości. Wielu członków naszego zespołu uczestniczy w konferencjach i sympozjach szkoleniowych. Wspieramy inicjatywy zaadresowane do młodych adeptów rynku kapitałowego i przedsiębiorców. Dzielimy się naszym doświadczeniem ze wszystkimi chłonnymi wiedzy i otwartymi na nowoczesność.

Chcemy dzisiaj z okazji jubileuszu podziękować naszym licznym partnerom, przedsiębiorcom i menedżerom uczestniczącym we wspólnych przedsięwzięciach, zarówno aktualnym, jak i byłym. Z wieloma, mimo zakończenia biznesowej współpracy, łączą nas więzy szczerzej sympatii. Cieszymy się, że mieliśmy okazję spotkać się na inwestycyjnym szlaku.

Dziękujemy naszym przyjaciółom z pokrewnych instytucji i otoczenia rynku kapitałowego. Cenimy sobie bardzo rady i życzliwość wszystkich, którzy zechcieli nas wesprzeć na kolejnych etapach rozwoju; zasługi wielu spośród tych osób dla rozwoju gospodarki rynkowej w Polsce i regionie są powszechnie znane i doceniane.

Chylimy czoła przed oddaną rzeszą naszych współpracowników. Prawie połowa kadry kierowniczej i naszych pracowników jest z Enterprise Investors ponad 10 lat, a więc trwale związali oni swoje losy z naszą firmą. To także dzięki nim zostaliśmy wyróżnieni licznymi prestiżowymi nagrodami w Polsce i Europie.

Znamy wyzwania, jakie przed nami stoją, budujemy trwałą i nowoczesną instytucję zarządzającą funduszami private equity i venture capital – lidera rynku kapitałowego w Europie Środkowo-Wschodniej. Znajdujemy się na dobrej drodze, nauczeni na dobrych i trudnych doświadczeniach wyniesionych z dwudziestoletniej działalności. Mamy znakomity i rozwijający się zespół, a nasi następcy będą z uzasadnioną satysfakcją obchodzić kolejne jubileusze Enterprise Investors, czołowej w swojej branży firmy trwale ulokowanej na światowym rynku finansowym.

Jesteśmy zdeterminowani osiągnąć powyższy cel i wierzymy, że jest to możliwe.

W imieniu partnerów w Enterprise Investors



Robert G. Faris

Przewodniczący
Rady Dyrektorów



Jacek Siwicki

Prezes

KALENDARIUM ENTERPRISE INVESTORS 1990-2010

Maj	1990	Powstał zespół do zarządzania kapitałami Polsko-Amerykańskiego Funduszu Przedsiębiorczości (PAEF), kierowany przez Johna P. Birkelunda i Roberta G. Farisa. Zespół przyjął następnie nazwę Enterprise Investors (EI).
Październik	1990	EI dokonał pierwszej inwestycji bezpośredniej ze środków PAEF.
Październik	1992	EI tworzy Polish Private Equity Fund I i II o łącznym kapitale \$151 mln z części środków PAEF oraz \$101 mln pozyskanych z EBOR i amerykańskich funduszy emerytalnych.
Czerwiec	1993	EI jako pierwszy w Polsce inwestor finansowy włączył się w proces prywatyzacji wspierając polskie grupy zarządzające (łącznie 18 transakcji prywatyzacyjnych do 2005 roku).
Listopad	1994	PPABank z sukcesem zadebiutował na giełdzie, była to pierwsza oferta publiczna z portfela inwestycyjnego EI.
Wrzesień	1995	Lech Wałęsa odznaczył Johna P. Birkelunda, Przewodniczącego Rady Dyrektorów PAEF i EI Krzyżem Komandorskim Orderu Zasługi RP w uznaniu jego zasług dla rozwoju polskiej gospodarki.
Kwiecień	1997	EI utworzył kolejny fundusz – Polish Enterprise Fund o kapitale \$164 mln.
Maj	1999	Prezydent Aleksander Kwaśniewski odznaczył Johna Birkelunda Krzyżem Komandorskim z Gwiazdą Orderu Zasługi RP i Roberta G. Farisa Krzyżem Komandorskim Orderu Zasługi RP.
Czerwiec	1999	Polsko-Amerykański Fundusz Przedsiębiorczości otrzymał Specjalną Nagrodę Gospodarczą Prezydenta Aleksandra Kwaśniewskiego za wkład w rozwój polskiej gospodarki.
Sierpień	1999	Pierwsza inwestycja EI poza granicami Polski – Orange Romania.
Październik	2000	EI ustanowił czwarty fundusz Polish Enterprise Fund IV, z kapitałem \$217 mln.
Marzec	2001	EI został wybrany Najlepszą Firmą Private Equity w Europie Środkowo-Wschodniej w dorocznym głosowaniu firm i inwestorów private equity organizowanym przez magazyn Private Equity International (nagroda została przyznana EI w kolejnych latach czterokrotnie).
Czerwiec	2001	EI przeniósł swoje biuro do prestiżowej lokalizacji na 31 piętrze w Warszawskim Centrum Finansowym.
Lipiec	2001	Pierwsza inwestycja EI na Słowacji – Orange Slovakia.
Czerwiec	2002	Po raz pierwszy wręczone zostały przez EI doroczne nagrody Ventura dla najlepszych spółek portfelowych.
Listopad	2003	EI zwyciężył w konkursie the European Growth Capital Deal of the Year Award w uznaniu wybitnych rezultatów inwestycji w Stomil Sanok (prawie siedmiokrotny zwrot na zainwestowanym kapitale).
Czerwiec	2004	EI utworzył kolejny fundusz inwestycyjny Polish Enterprise Fund V o kapitale €300 mln.
Lipiec	2004	Pierwsza inwestycja EI w Bułgarii. EI objął udziały w Bulgarian Telecommunications Company.
Sierpień	2004	EI stał się sponsorem klubu MBI/MBO organizowanego we współpracy z firmą Pedersen & Partners na terenie Europy Środkowo-Wschodniej.
Październik	2004	EI utworzył biuro w Bukareszcie.
Lipiec	2005	Setna inwestycja EI – Siveco (branża IT), Rumunia.
Wrzesień	2005	Rada Programowa Forum Ekonomicznego w Krynicy przyznała EI tytuł – "Instytucja Finansowa Roku w Europie Środkowo-Wschodniej".
Październik	2005	EI obejmując udziały w AVG Technologies zrealizował pierwszą inwestycję na terenie Republiki Czeskiej.
Wrzesień	2006	EI zgromadził rekordową kwotę €658 mln do kolejnego funduszu Polish Enterprise Fund VI. Łączny kapitał funduszy zarządzanych przez EI przekroczył poziom €1.5 miliarda.
Wrzesień	2006	John P. Birkelund ustąpił z funkcji Przewodniczącego Rady Dyrektorów EI. Robert G. Faris objął stanowisko Przewodniczącego Rady. Prezesem wybrany został Jacek Siwicki.
Grudzień	2006	EI otrzymał Edgar Fulton Jr. Award za długookresową działalność inwestycyjną od Amerykańskiej Izby Handlowej w Polsce (American Chamber of Commerce in Poland).
Styczeń	2007	EI utworzył biuro w Bratysławie.
Październik	2007	Podczas uroczystości na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych uhonorowano debiut 25 spółki z portfela EI, był nią Magellan.
Listopad	2007	Pierwsza inwestycja EI w krajach bałtyckich. EI zainwestował w firmę Novaturas – wiodącego tour operatora w regionie.
Wrzesień	2008	EI utworzył Enterprise Venture Fund I (EVF) o kapitale €100 mln, celem finansowania rozwoju małych i średnich firm.
Grudzień	2008	EVF dokonał pierwszej inwestycji kupując udziały w spółce Dystrybucja Polska.
Wrzesień	2009	EI przekazał ostatnią transzę środków z likwidowanych inwestycji PAEF do Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności – łącznie daje to kwotę \$250 mln.
Wrzesień	2009	EI utworzył biuro w Pradze.
Styczeń	2010	EI rozpoczął jubileuszowy XX rok działalności.

Stanowisko	Aktualnie (z EI od roku)	Poprzednio
Przewodniczący Rady	Robert G. Faris 1990	John P. Birkelund
Prezes	Jacek Siwicki 1992	Robert G. Faris
Partnerzy Zarządzający	Robert Manz 1990 Dariusz Prończuk 1993 Michał Rusiecki 1992	Jan Bossak Robert A. Pollan Barbara J. Lundberg Jacek Siwicki
Partnerzy	Piotr Augustyniak 1994 Rafał Bator 2002 Stanisław Knaflowski 1999 Agnieszka Kowalska 2000 Sebastian Król 2001 Monika Nachyła 2007 Cristian Nacu 2005 Jacek Woźniak 2000	Zygmunt Grajkowski Tod Kersten Dawid Walendowski Ryszard Wojtkowski
CFO	Tadeusz Gałkowski 1995	Norman E. Haslun
Wiceprezesa	Paweł Bączyński 2007 Mariusz Michałowski 1998	Jarek Astramowicz Derek Christopher Tuomo Hatakka Ryszard Kruk Marek Kulczycki George Langnas Peter Makula Jerzy Michalczyk Heather J.C. Potters Stefan Preker David Seidman Christopher Sekula Francis J. Skrobiszewski Maciej Zużatek
Country Managers	Ivan Jakúbek (CZ,SK) 2005 Cristian Nacu (RO) 2005 Tamás Tüske (HU) 2007	

Pracownicy Enterprise Investors o stażu ponad 10 lat

Iza Amaral-Ferenc (1994), Igor Brzeziński (1992), Krzysztof Busk (1991), Marta Chmielnicka (1997), Iwona Drabot (2000), Jolanta Fugiel (1995), Katarzyna Gkizeris (1991), Julita Janota (1999), Jacek Jasiński (1998), Serena Kim (1999), Monika Kowalik (1990), Jolanta Macieja (1995), Adela Makarewicz (1993), Krzysztof Milczarek (1992), Barbara Nowak (1991), Tomasz Polak (1995), Adam Roszczypta (2000), Joanna Sutek (1998), Rafał Trela (1998), Beata Zalecka (1999).



Enterprise Investors

Warszawskie Centrum Finansowe
ul. Emilii Plater 53
00-113 Warszawa

Telefon: (48 22) 458 85 00
Fax: (48 22) 458 85 55
www.ei.com.pl
E-mail: info@ei.com.pl